

公益財団法人新潟市海洋河川文化財団 中長期計画（令和6年度～10年度）

<アクションプラン>

目標		令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度		令和10年度	
財団運営	安定的な利益確保	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		1千万円以上の純利益確保	2千6百万円の純利益	1千万円以上の純利益確保	3千万円の純利益	1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保	
	財務3要件の遵守等	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする	・収支相償を満たした ・公益目的事業比率95%	中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする	・単年度で収支は均衡している ・公益目的事業比率95%	中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする	
	最適な人員配置と人材育成	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		①人員配置計画の策定 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		①人員配置計画を作成し、新潟市へ提出 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施	①人員配置計画を作成し、新潟市へ提出(R6.8) ②1名採用 ③1名採用 ④インクルーシブ研修、薬品取扱講習など延べ14回実施	①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施	①計画的な人員配置の実施 ②1名採用 ③1名採用 ④薬品取扱講習、アナウンス研修など延べ10回実施	①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施	
	永続的な水族館の指定管理の指定	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		①水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する ②指定管理戦略PT立ち上げ、次期指定に向けた情報収集		①水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する ②提案書提出し、プレゼンテーションを実施	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		基本協定に定める業務を遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する	・基本協定に定める業務を遂行した。 ・公の施設目標管理型評価書の基準は一部未達成(「接客に対する満足度」、「ボランティア会員の活動延べ日数」) ・なお、市による評価は令和7年度に実施される。→R7結果:32指標中Aが17、Bが14、Cが1(接客に対する満足度)	基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する	・基本協定に定める業務を遂行した。 ・公の施設目標管理型評価書の基準は一部未達成(「接客に対する満足度」) ・なお、市による評価は令和8年度に実施される。	基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する		①基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する ②次期指定に向けた準備を進める		①基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する ②次期指定管理者の再指定	
水族館運営	魅力ある水族館運営	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上	①展示生物600種2万点超を概ね維持 ②入館者数555,093人、年間パスポート購入者数15,723人 ③利用者満足度95.7%	①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上	①展示生物600種2万点超を維持 ②入館者数549,298人、年間パスポート購入者数14,690人 ③利用者満足度95.3%	①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上	
	施設、設備の維持、長寿命化	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立	①優先順位高い修繕や緊急を要する修繕を迅速に実施 ②予防的修繕を計画的に実施、準備資金を積立(約7,900千円)	①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立	①優先順位の高い修繕や緊急性を要する修繕について迅速に対応するとともに、大規模修繕については新潟市と協議のうえ実施した。 ②予防的修繕を計画的に実施するとともに、将来的な修繕に備えた準備資金を積立(約11,300千円)	①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立	

目標			令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度		令和10年度	
水族館運営	専門性の強化	①	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			メスの天然魚および人工育成魚を飼育下で成熟させる条件の解明	環境要因による繁殖誘発を確認するため、水温と日照を管理した結果、天然魚による自然産卵が確認された。	メスの天然魚および人工育成魚を飼育下で成熟させる条件の解明	環境要因による繁殖誘発を確認するため、水温と日照を管理した。日照は、新潟地域の日周期に合わせ、水面照度と水中照度のデータを取得した。	安定的な育成技術の確立		安定的な育成技術の確立		日本海の中層から深海に生息する魚種の研究	
		②	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			コシノハゼの繁殖生態の研究		コシノハゼの繁殖生態の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			コシノハゼの成熟および産卵条件の解明	・季節変化を付けた環境で飼育し、3例の産卵を確認した。(R7.4.15) ・産卵後は、全ての事例でオスによる卵保護を確認したが、卵発生は進まなかった。	コシノハゼの成熟および産卵条件の解明	・日長と水温に季節変化を付けた環境で飼育し、2例の産卵とオスによる卵保護を確認した。 ・2例の産卵事例の内、1例で水槽内での卵発生と孵化に初めて成功し、仔魚の2日齢までの生存を確認した。	コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進		コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進		コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進	
		③	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代	・巣を持たないペアのための繁殖スペースを設置した。 ・血縁のないフンボルトペンギンのペアから4羽を育成した。	飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代	・家系の重複が少ないペアから6羽を育成した。 ・新たな巣材を試行した。	飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代	
		④	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			アニマル・ウェルフェアに取り組むための基礎研究	取り組みを進める主担当を選任、JAZAの研修会へ参加し理解を深めた。	アニマル・ウェルフェアに取り組むための基礎研究	・アニマルウェルフェア実行委員会を立ち上げ、ポリシーや必要なマニュアルの作成に着手した。 ・JAZAの研修会に参加し理解を深めるとともに、他園館から情報の収集した。 ・ペンギンの傷病個体や高齢個体のケアスペース創出に向けて施設改修に着手した。	アニマル・ウェルフェアに取り組んでいる種の評価		アニマル・ウェルフェアに取り組んでいる種の評価		すべての種でアニマル・ウェルフェアを考慮した飼育をしている	
		⑤	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			研究に必要な知識や技術を得るための研修等の実施	・研究推進のための研修資料を作成し、共有した。 ・研究への支援の枠組み(研究申請や助成について)を整備した。	研究に必要な知識や技術を得るための研修等の実施	・研究推進のため体制ならびに研究申請書などを整えた。 ・研究計画書を審査するチームを立ち上げた。	成果の発表(口頭発表や年報など査読なし雑誌などでの発表など)		成果の発表(口頭発表や年報など査読なし雑誌などでの発表など)		査読あり論文等への投稿	
		⑥	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			5つ以上の共同研究を行っている	以下の7機関と共同研究を実施した(順不同)。 ①JAZA(ペンギン) ②岐阜大学(カマイルカ) ③新潟大学脳研究所(イルカ) ④日本獣生命科学大学(イルカ) ⑤岩手大学農学部(ペンギン) ⑥日本大学生物資源科学部(カマイルカ) ⑦水産資源研究所(コシノハゼ)	5つ以上の共同研究を行っている	以下8つの共同研究を実施した ①JAZA(ペンギンデータロガー) ②新潟大学脳研究所(イルカの脳波) ③日本大学生物資源科学部(カマイルカ遺伝的構造解析) ④岩手大学農学部(ペンギン住血原虫) ⑤水産資源研究所(コシノハゼ) ⑥北海道大学(ハンドウイルカ遺伝的構造解析) ⑦水産資源研究所(オサガメ胃内容物) ⑧新潟薬科大学(野生動物の薬物動態)	5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている	

目標			令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度		令和10年度	
水族館運営	教育・普及の強化とアウトリーチの展開	①	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる	・総合学習の受け入れ：64校2,124人 ・出張授業（講師派遣）：16校17人 ・水生生物や環境保全、将来の職業について考えてもらう機会を提供した。	学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる。併せて受け入れ体制の課題整理と整備を行う	・総合学習の受け入れ：58校1,809人 ・出張授業（講師派遣）：12校12人 ・水生生物や環境保全、将来の職業について考えてもらう機会を提供した。	学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる。併せて受け入れ体制の課題整理と整備を行う		学校団体の受け入れがシステム化され、安定的に多くの学校が利用している状況をつくる		学校団体の受け入れがシステム化され、安定的に多くの学校が利用している状況をつくる	
		②	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			アウトリーチ活動を4つ以上実施する	県内外の社会教育施設、企業、官公庁などと連携して、12回の活動を実施した。環境教育とともに、誘客にもつながるよう取り組みを行った。	アウトリーチ活動を4つ以上実施する	県内外の社会教育施設、企業、官公庁などと連携して、17回の活動を実施した。環境教育とともに、誘客にもつながるよう取り組みを行った。	アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する	
		③	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			SDGsに関するプログラムを定期的に実施する	当館近隣の海岸清掃活動やミニ展示「海を流れる物」、環境イベントへの出展を行い、環境問題に関心を持ってもらえるよう取り組みを行った。	SDGsに関するプログラムを定期的に実施する	当館近隣の海岸清掃活動や環境イベントへの出展を行い、環境問題に関心を持ってもらえるよう取り組みを行った。	SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する	
		④	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する	・ラムサール条約湿地都市認証に関連したプログラムを4つ行った。 ・野外観察会(2件)や海岸清掃などのプログラムを実施した。 ・ペンギンの日、カワウソの日など、保全を目的とした記念日イベントを実施した。	生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する	・ラムサール条約湿地都市認証に関連したプログラムを4つ行った。 ・野外観察会(3件)や海岸清掃(5件)などのプログラムを実施した。 ・ペンギンの日、カワウソの日など、保全を目的とした記念日イベントを実施した。	生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する	
		⑤	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
			社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムの開発と実施を進める	
			成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
			社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムを実施する	障がいの有無にかかわらず、BGMや解説などを抑えた静かな水族館を楽しんでもらうサイレントウィークを実施した。	社会的包摂（インクルージョン）に関連した教育プログラムを実施する	障がいの有無にかかわらず、BGMや解説などを抑えた静かな水族館を楽しんでもらうサイレントウィークを、昨年と同様に実施した。	展示やプログラムの多くが社会的包摂（インクルージョン）を意識したものとなっている		展示やプログラムの多くが社会的包摂（インクルージョン）を意識したものとなっている		展示やプログラムの多くが社会的包摂（インクルージョン）を意識したものとなっている	